

コンセプト：事例をベースにした実践的コンサルタント養成講座

項目	ポイント等
DX支援コンサルタント養成講座	経営改善計画,事業承継計画,事業再構築補助金申請書策定
I.基本編	
①本講座が目指すコンサルタントの方向性	資金調達→固定費削減→事業再構築→事業承継
②コンサルタントのあるべき姿 経営の伴走者	企業参謀 専門家アライアンス・プラットフォーム戦略
③コンサルタントに必要な能力 人間力,財務力	ヒアリング能力・PCスキル(PP)・コミュニケーション能力・報連相・粘り
④事業DDの進め方	外部環境分析・ビジネスモデル・組織図・カテゴリ,部門別分析
⑤財務DDの進め方	財務入門・PL,BS,CF分析
II.応用編	
①金融機関折衝の要諦	金融機関との共通言語・金融機関特性の理解,信頼関係
②金融支援を得られる経営改善計画の作り方 i	数値計画のポイント 黒字化,債務超過解消,債務償還年数
③金融支援を得られる経営改善計画の作り方 ii	行動計画のポイント より具体的,実現可能
④専門的な業種別事業DDの進め方	製造業・宿泊業・物流業DDの要諦
⑤経営シミュレーションゲームによる経営者感覚の経験	ソニー盛田氏開発のマネジメントゲーム
⑥業績回復後の事業承継支援	事業承継計画 家族会議/遺言書/特例承継計画策定支援
⑦企業診断実習	3日間のリアル企業診断「診断報告会」
III.超実践編	
①模擬バンクミーティング	バンクミーティング心得・経営者の信頼を得る場・経験値
②計画作成と実行支援の違い	金融支援後にどう計画の実行を後押しをするかが勝負
③実行支援の進め方	経営会議・販促会議 金融機関へのEメール報告
④業種別DXの方向性	製造業・宿泊業・物流業のDXポイント
⑤事業再構築補助金の活用	採択される事業再構築補助金申請書のポイント
⑥金融機関営業の進め方	金融機関支店長,本部にキーマンを確立 実績がレポートへ繋がる